

Feasibility Study for Business Plan

การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการสำหรับแผนธุรกิจ

ระยะเวลาการฝึกอบรม 2 วัน

หลักการและเหตุผล

การลงทุนใด ๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร อันนำมาสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสีย รวมไปถึงการวางแผนธุรกิจในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัท จำเป็นต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Project Feasibility Study) ในแต่ละด้านก่อน เพื่อให้การตัดสินใจในนั้นส่งผลใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด หลักสูตรนี้จึงออกแบบมาเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม สามารถสามารถคิด เพื่อเชื่อมโยงไปถึงการเขียนแผนธุรกิจ (Business Plan) ในการรูปแบบของ Business Model Canvas (BMC)

วัตถุประสงค์

- ให้ผู้เข้ารับการอบรม มีแนวคิดในการหาข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ อาทิเช่น แนวโน้มตลาด ข้อมูลประมาณการทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ อันจะนำมาซึ่งการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สามารถเข้าใจแนวคิดการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในด้านต่าง ๆ เพื่อการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการเน้นหนักไปยังการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินโดยมีการฝึกปฏิบัติให้ทำได้จริงผ่านโปรแกรม Microsoft Excel
- สามารถเข้าใจถึงแนวคิด และสามารถจัดทำ Business Model Canvas อันจะนำมาสู่ Business Plan ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดหลักสูตร

Day1

- แนวคิดในการหาข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Project Feasibility Study) อันจะนำมาสู่การเขียนแผนธุรกิจ (Business Plan) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- แนวคิดในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ อันได้แก่
 - การศึกษาความเป็นไปได้ด้านการตลาด (Market Feasibility Study) เพื่อดูว่าธุรกิจที่เรากำลังจะดำเนินการนั้น สามารถทำได้หรือไม่ มีความแตกต่างจากธุรกิจอื่นที่ทำอย่างไร โดยใช้แนวคิดการตอบคำถาม 5 ข้อ เพื่อหาว่ามีความเป็นไปได้ในการตลาดหรือไม่
 - *Workshop 1* การศึกษาความเป็นไปได้ทางการตลาด จากการตอบคำถาม 5 ข้อ
 - การศึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิค (Technical Feasibility Study) ดูว่าสิ่งที่เรากำลังจะทำนั้น มีความเป็นไปได้ทางด้านการผลิต ด้านเทคนิคหรือด้านปฏิบัติการที่ใช้ หรือไม่
 - การศึกษาความเป็นไปได้ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (Law and Regulation Feasibility Study) ดูว่าสิ่งที่เรากำลังจะทำนั้น มีความเป็นไปได้ทางด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ หรือไม่

- การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน (Financial Feasibility Study) ศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการว่ามีความเป็นไปได้ที่จะดำเนินการหรือไม่ โดยศึกษาในแง่มุมต่าง ๆ ได้แก่
 - การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการลงทุน
 - *Workshop 2* การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการลงทุน จากกรณีศึกษา
 - *Workshop 3* การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการลงทุน จากกรณีศึกษาโครงการของผู้เข้ารับการอบรมมาดำเนินการจริง และรับการเสนอแนะจากวิทยากร
 - การคำนวณหา Return on Investment (ROI)
 - *Workshop 4* การคำนวณหา Return of Investment (ROI) จากกรณีศึกษา
 - *Workshop 5* การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการลงทุน โดยการนำเอาโครงการของผู้เข้ารับการอบรมมาดำเนินการจริง เพื่อนำมาคำนวณหา ROI ผ่านการเสนอแนะของวิทยากร
 - แนวทางในการหาข้อมูลต่าง ๆ เพื่อมาจัดทำกระแสเงินสดสุทธิ เพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินต่อไป
 - การจัดทำกระแสเงินสดสุทธิ (Net Cash Flow) ก่อนการนำไปคิดหาการตัดสินใจลงทุนทางการเงิน
 - *Workshop 6* แนวคิด ตรรกะ สู่การจัดทำข้อมูลมาเพื่อทำกระแสเงินสดสุทธิ จากกรณีศึกษาผ่านโปรแกรม Microsoft Excel

Day 2

- การคำนวณหาต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของโครงการ (Weighted-Average Cost of Capital: WACC) เพื่อนำไปใช้ในประกอบเกณฑ์การตัดสินใจลงทุนในโครงการ
- *Workshop 7* การคำนวณหา WACC จากกรณีศึกษา ผ่านโปรแกรม Microsoft Excel
- เกณฑ์การตัดสินใจลงทุนโครงการทางการเงินโดยการใช้
 - Net Present Value (NPV)
 - Profitability Index (PI)
 - Internal Rate of Return (IRR)
 - Payback Period (PB)
- *Workshop 8* การคำนวณหา NPV, PI, IRR และ PB จากกรณีศึกษา ผ่านโปรแกรม Microsoft Excel
- *Workshop 9* การคำนวณหา NPV, PI, IRR และ PB จากโครงการจริงของผู้เข้ารับการอบรมผ่านโปรแกรม Microsoft Excel และรับการเสนอแนะของวิทยากร
- ข้อควรระวังในการวิเคราะห์ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- การนำสิ่งที่ได้การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ มาจัดทำเป็นแผนธุรกิจผ่านแนวคิด Business Model Canvas (BMC)
 - *Workshop 10* จัดทำ Business Model Canvas

หมายเหตุ ให้ผู้เข้ารับการอบรมนำคอมพิวเตอร์ Notebook ที่ลงโปรแกรม Microsoft Excel เข้ามารับการอบรมอย่างน้อยกลุ่มละ 1 เครื่อง